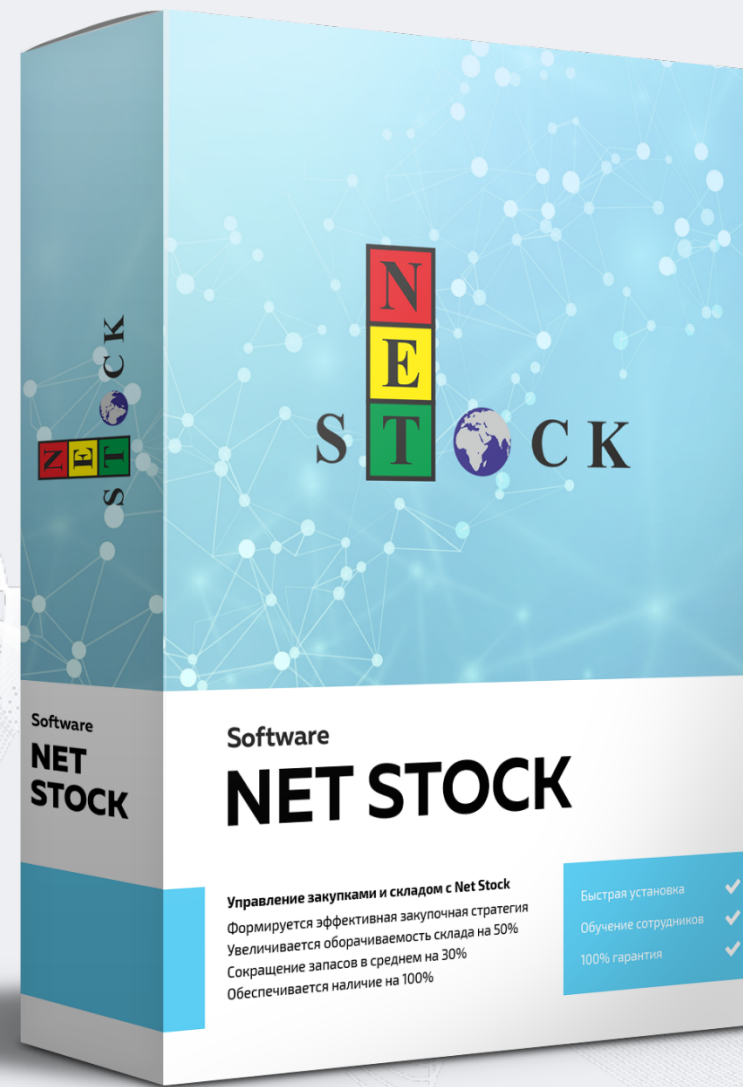




NET STOCK

Эффективное управление
товарными запасами



NET Stock

— это инструмент **высвобождения оборотных средств** компании и **источник дополнительной прибыли**

+ Для производственных компаний

- Управление складом сырья и материалов;
- Управление складом готовой продукции;

+ Для оптово-розничных компаний

- Управление складом в сфере дистрибьюции;
- Управление складом в сфере ритейла.

Пример результатов внедрения NET Stock

Покажем на конкретных кейсах, за счет чего получен каждый показатель!



ГК «Европапир»

Один из ведущих оптовых поставщиков бумажной продукции в Центральной и Восточной Европе и странах СНГ

-58%

Сократили складские запасы



-99,9%

«Разморозили» деньги и закрыли кредит



+38%

Рост валовой прибыли за счет наличия товара



Запасы как фактор управления оборотными средствами бизнеса часто выпадают из поля зрения

Распространенная ситуация в торговых компаниях:

Бизнес:

- ↓ Рентабельность падает
- ↓ Затраты растут
- ↓ Продажи стагнируют

Векторы внимания:

Маркетинг:

попытки повысить эффективность,
увеличение бюджетов

Затраты:

попытки снизить, борьба за доли процентов



Закупки

На анализ и формирование
заказа уходит много времени;



Маркетинг

Провал акции из-за дефицита,
точно никто не знает, т.к. сложно
измерить её эффективность



Продажи

Излишки на складе, нехватка
товарных позиций



Логистика

Срочные и дорогие поставки;
Упущенные продажи, потеря
лояльности клиента



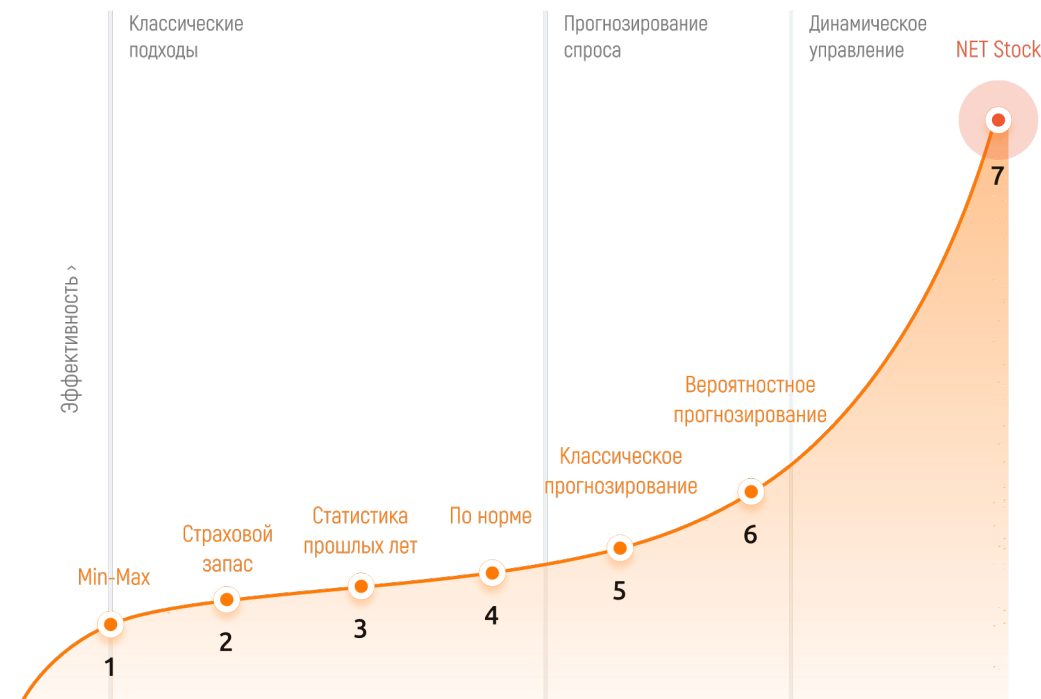
Финансы

Задолженность перед поставщиками
и банками - много позиций просто
заморожено на складе;

Запасы

Единственный элемент, который
напрямую и максимально быстро
влияет на прибыль.

Обычно складскими запасами управляют с помощью учётных систем, в которых заложены классические алгоритмы, типа Min-Max, страховой запас, либо прогнозирование, которые морально устарели и стали неэффективны в условиях быстрого изменения спроса



Недостатки классических подходов:

- ✗ Рассчитываются исходя из средних значений (среднегодовых/месячных/дневных потреблений)
- ✗ Отсутствие раннего информирования об изменении спроса;
- ✗ Нормативы пересматриваются в лучшем случае раз в месяц, в худшем случае — раз в год.

Недостатки прогнозирования спроса:

- ✗ Сложно разобраться в формулах расчета прогнозирования. Невозможно перепроверить, приходится верить машине;
- ✗ Работа под прогноз, а не по фактическому спросу;
- ✗ Работает как прогноз погоды: на ближайшее время вероятность 95%, а на длинных сроках 50/50.

В чём особенность динамического управления?

Если раньше можно было формировать заказ по аналогии с предыдущими годами, то сейчас всё изменилось:

- Рынок и потребление стали другими, все вышеуказанные методы не учитывают фактический спрос и особенно его изменчивость.
- В результате, бизнесом востребована новая технология — динамическое управление →



Динамическое управление:



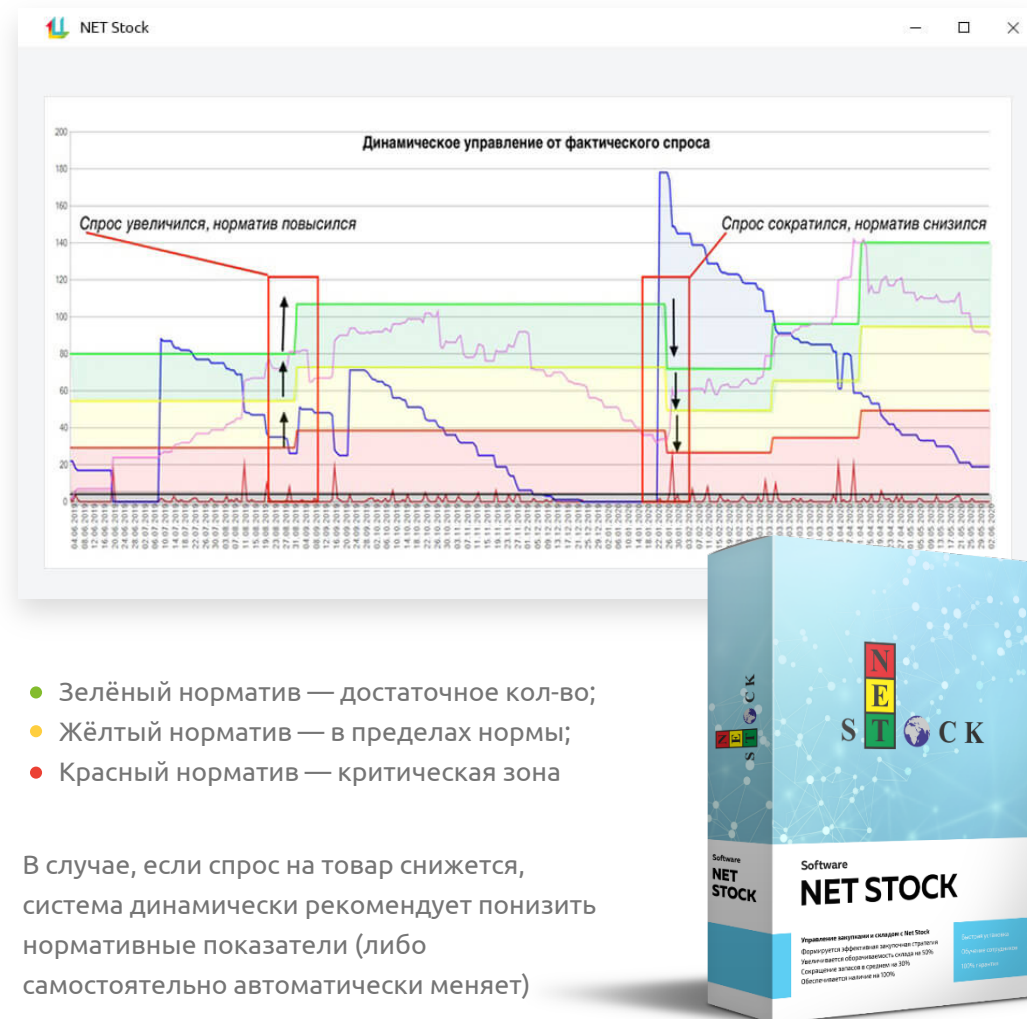
— это более прогрессивный подход в управлении складскими запасами, алгоритмы которых опираются на ежедневный фактический спрос и проверенную в мировой практике методику Теории Ограничений, адаптированную под условия отечественного бизнеса.

Мы разработали NET Stock

– инновационный продукт с алгоритмами динамического управления

→ При изменении важных факторов норматив мгновенно пересчитывается

Ситуация на рынке меняется: падает и возрастает спрос, изменяются условия поставок, уровень надежности поставщиков – а значит, и размер норматива должен оперативно пересчитываться в соответствии с новыми условиями.



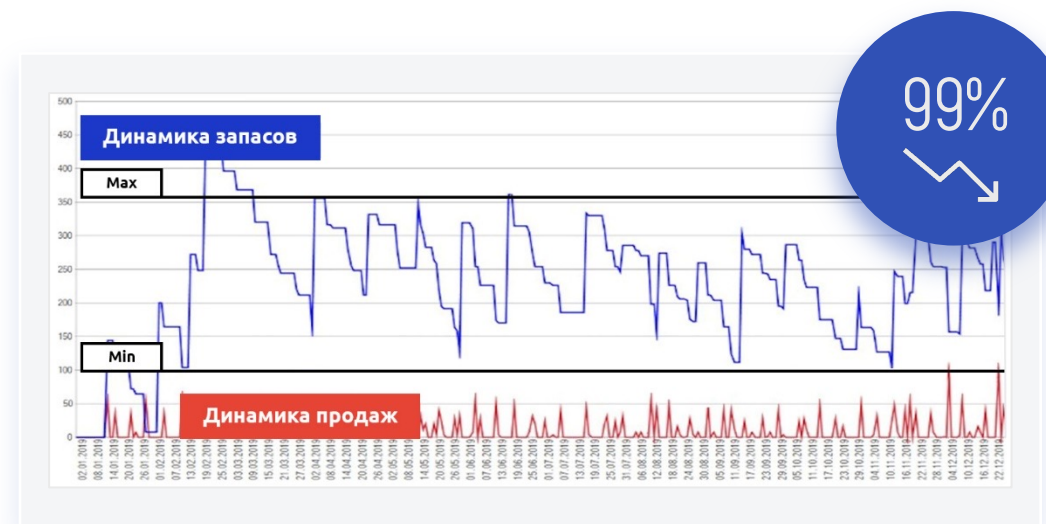
Топовые игроки уже эффективно управляют запасами



Система устанавливает целевые нормативы по **красной**, **желтой** и **зеленой** зонам и динамически их пересматривает в зависимости от текущего спроса на товар, запасы выше зеленого уровня приводят к излишкам.

К примеру, у компании 10 000 номенклатурных позиций; завтра спрос изменится по 30 позициям, и система конкретно по ним предлагает повысить и понизить целевое значение

А 99% компаний до сих пор управляют по-старому, каждый день «собирая излишки» и теряя продажи



Судя по графику, запасы управляются правильно, но в лучшем случае компания устанавливает нормативные показатели раз в квартал, в худшем случае — раз в год.

Парадокс. Если спрос меняется каждый день, тогда почему контрольные значения остаются на том же уровне?

Ваш помощник в принятии решения

Без эффективного инструмента у специалиста по закупкам нет шансов оптимально управлять складскими запасами.

Никто не может предсказать объем продаж или потребления для одного товара в конкретной торговой точке/складе.

Но нам по силам понять, в каком направлении должен измениться норматив — увеличиться или уменьшиться, опираясь на текущую ситуацию.

→ Такой подход позволяет снизить риски возникновения излишков и упущенных продаж (дефицита).

Цвета имеют значение для анализа, корректировочных мер и механизма управления нормативом:



NET Stock

— это не учетная система, как, к примеру 1С !!!

Это профессиональный инструмент по поддержке принятия решения для управления складскими запасами, отвечающая на вопрос: сколько, когда, у кого и какого товара нужно заказать.

Одно решение для множества задач:



Управление
запасами



Управление
заказами



Аналитика



Управление
ассортиментом



Управление акциями
и сезонностью



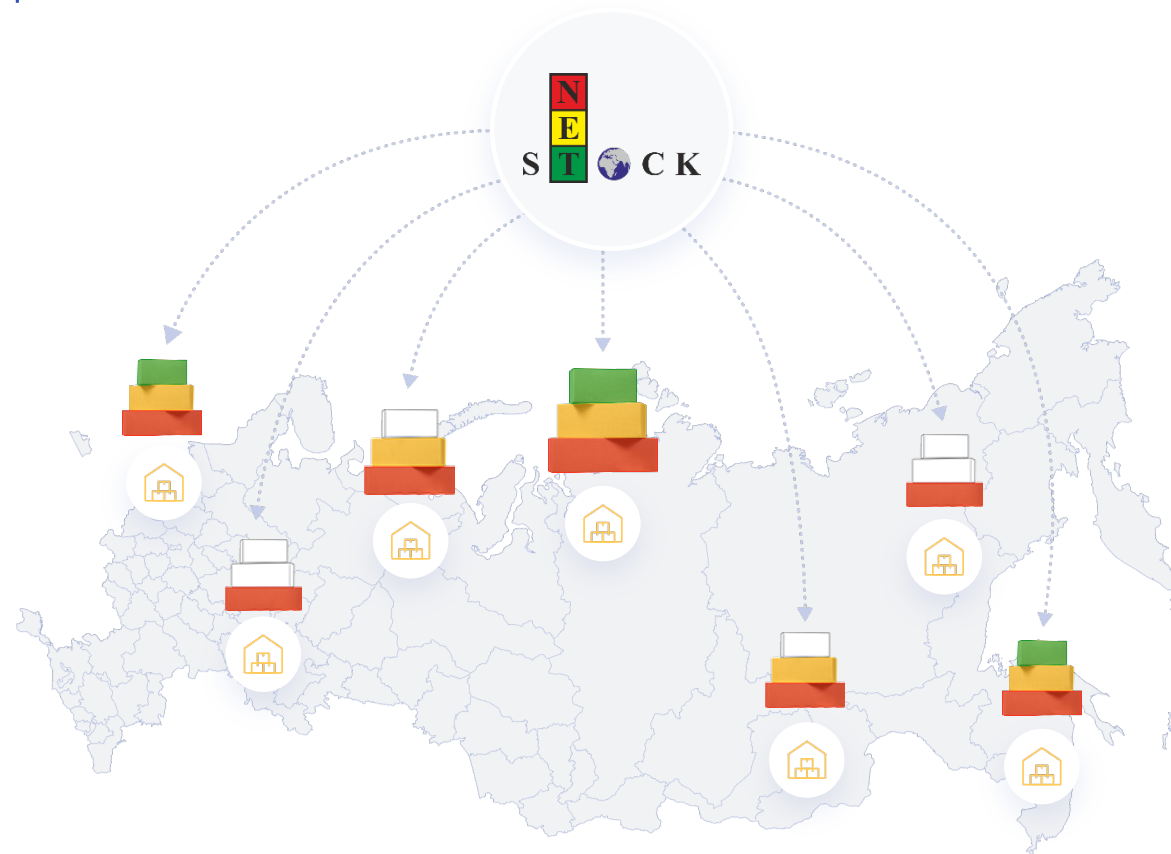
Управление запасами

Контроль каждой SKU (товарной позиции) на всех складах

Система предназначена для того, чтобы каждой SKU в каждой точке хранения (РЦ/магазин/склад) управлять отдельно.

- ➔ Ежедневно NET Stock анализирует по каждому SKU объём продаж, остатков на складе, сколько позиций находится в пути, после чего сопоставляет их с уровнем норматива. В случае изменения спроса на товар, система рекомендует изменить норматив по конкретной позиции.
- ➔ Запасами нужно управлять не по среднему и не агрегировано, а в каждой точке отдельно. Только так возможно держать их в оптимальном количестве.

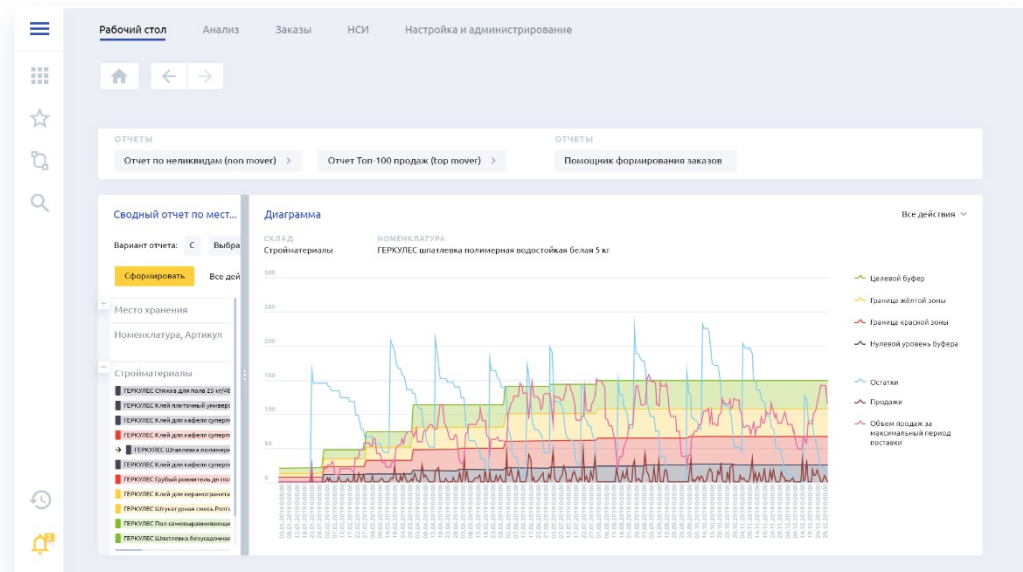
К примеру, ручка в одной точке должна быть в кол-ве 12 шт., во второй – 5 шт., в третьей – 32 шт.



Управление заказами

Контроль заказа на всех этапах поставки

Заказы формируются автоматически с учетом оптимизации транспортных и финансовых затрат по критериям максимизации прибыли и оборачиваемости.



Как рассчитывается заказ?



Заказ рассчитывается всегда до максимального уровня по нормативу, т.е. до зеленой границы.

При этом также учитываются:

- ✓ Количества товара в упаковке
- ✓ Сезонность и акций
- ✓ Минимальный размер заказа (в объеме или по сумме)
- ✓ Альтернативные товары

Закупать выше зеленого не имеет смысла – это приведет к излишкам товара.

Управление заказами

Контроль заказа на всех этапах поставки



Если не хватает денег на заказ

В случае ограниченного бюджета, система рекомендует закупить наиболее оптимальное количество, чтобы не допустить дефицита товара



Оптимизация заказов под транспорт

При формировании заказа система учитывает минимальную транспортную партию и минимальный объем закупок у Поставщика.

В случае, если контейнер заполнен всего на 75%, тогда система ответит на вопрос: *Что выгоднее с точки зрения эффективности использования денег: вести как есть или «докинуть» менее оборачиваемой продукцией?*



Мониторинг отправленных заказов

Система покажет, какие заказы находятся в пути, сколько осталось ехать, какие просрочены по поставке

Помощник формирования заказов

Место хранения: Стройматериалы Дата: 19.12.2016

Состояние склада Настройки отбора Заказы поставщику

Итого в заказе: Обновить Сформировать заказы поставщикам Найти

№	Отправить в заказ	Номенклатура	А...	Заказать (кол-во)	Заказать (стоимость)	Заказано	Отправлено поставщику	В пути	Свободный остаток	Целевое значение буфера	Гр
1	Добавить	ПЕРКОТЕС Сетка для пола 25 кг/м8		1 105,00	117 268,00				44,00	1 145,00	
2	Добавить	ПЕРКОТЕС Клей плиточный универсальный 25 кг/м8		3 307,00	348 921,57				64,00	3 371,00	
3	Добавить	ПЕРКОТЕС Клей для кафеля суперполимер 12 кг/м8		157,00	11 131,30				—	157,00	
4	Добавить	ПЕРКОТЕС Цементная стяжка 25 кг/м8		487,00	47 126,99				59,00	546,00	
5	Добавить	ПЕРКОТЕС Клей для кафеля суперполимер 25 кг/м8		3 342,00	423 835,72				45,00	3 387,00	
6	Добавить	ПЕРКОТЕС Шпатлевка полимерная влагостойкая...		124,00	4 224,80				22,00	146,00	
7	Добавить	ПЕРКОТЕС Клей для кафеля суперполимер 4 кг/м8		170,00	3 809,80				—	170,00	
8	Добавить	ПЕРКОТЕС Грубый цементно-песчаный раствор 25 кг/м8		1 968,00	243 854,08				315,00	2 283,00	
9	Добавить	ПЕРКОТЕС Клей для керамогранита 25 кг/м8		392,00	117 364,00				169,00	561,00	
10	Добавить	ПЕРКОТЕС Цементная стяжка Роттер 15 кг/м8		96,00	8 679,20				25,00	121,00	
11	Добавить	ПЕРКОТЕС Пол самовыравнивающийся наливной...		587,00	134 360,82				181,00	768,00	
12	Добавить	ПЕРКОТЕС Шпатлевка белая/серая 15 кг/м8		618,00	79 394,46				154,00	1 576,00	
13	Добавить	ПЕРКОТЕС Шпатлевка финишная 18 кг/м8		1 261,00	256 365,11				309,00	202,00	
14	Добавить	ПЕРКОТЕС Клей для кафеля термостойкий 12 кг/м8		128,00	8 569,36				74,00	146,00	
15	Добавить	ПЕРКОТЕС Шпатлевка финишная 5 кг/м8		54,00	4 356,18				92,00	161,00	

Управление ассортиментом

Контроль заказа на всех этапах поставки

В первую очередь, для каждой позиции (SKU) устанавливается статус:



Складская

Складские позиции управляются в рамках установленных нормативов и динамического управления



Заказная

Заказная позиция привозится по конкретному заказу Покупателя и не учитывается для установления норматива



Новинка

Привозится как пробная партия, далее по ней собирается аналитическая информация по продажам, и данная позиция переходит в статус складской



Вывод из ассортимента

Данная позиция полностью выводится из ассортимента, система никогда не позволит ее закупить



Для классификации ассортимента на статусы SKU (TOP, NON и OUT-movers) нами разработан **3-х мерный ABC анализ**, который рассчитывается **по маржинальности, рентабельности инвестиций и частоте продаж**

3-х мерный ABC анализ

Место хранения: Стройматериалы Дата: 19.12.2016

Состояние склада Настройки отбора Заказы поставщику

Итого в заказе: Обновить Сформировать заказы поставщикам Найти

№	Номенклатура	По проходу	По частоте продаж	По ROI	Текущий статус	Рекомендуемый статус
▼ Склад 2 609 136 882						
1	Номенклатура 3 388 985 130	D	D	D	Складская	Вывод
2	Номенклатура 850 369 250	A	C	C	Складская	Заказная
3	Номенклатура 1 836 430 081	C	C	B	Складская	Вывод
4	Номенклатура 4 027 280 302	B	B	C	Складская	Заказная
5	Номенклатура 3 682 866 951	C	B	C	Складская	Вывод
6	Номенклатура 1 000 700 214	C	C	C	Складская	Вывод
7	Номенклатура 3 929 159 653	B	C	C	Складская	Заказная

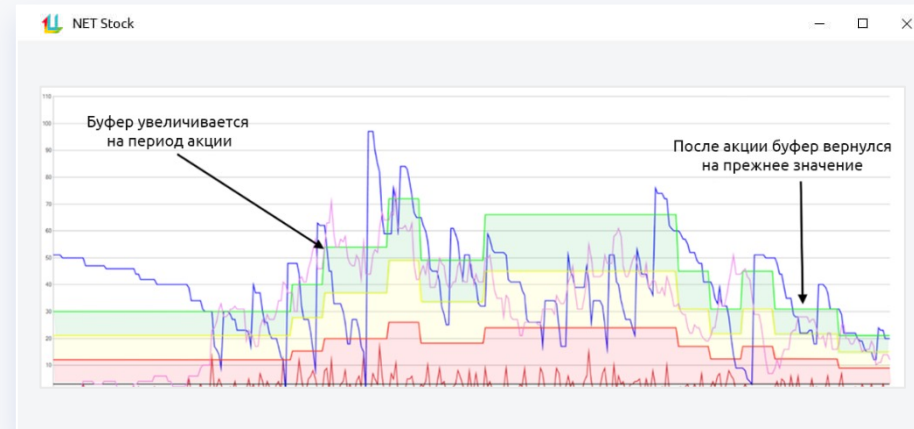
Управление акциями и сезонностью

Гибкая настройка буфера под любой спрос

Ни одна система не может спрогнозировать резкое увеличение продаж или резкое сокращение из-за кризиса или пандемии. Поэтому в случаях, когда ожидается рост или падение продаж более, чем на 30% за срок пополнения, требуется дополнительная настройка.

→ **Саму сезонную или акционную корректировку можно определить разными способами:**

- 01 Рассчитать на основе продаж прошлой акции или прошлого сезонного всплеска с возможностью корректировки на дополнительный коэффициент;
- 02 Скорректировать буфер через коэффициент ожидаемого роста продаж по сравнению с текущим периодом;
- 03 Залить акционные буферы, если ваши маркетологи проводят подробный анализ.



Мы сообщаем системе о предстоящей акции и меняем размер буфера, чтобы вовремя подготовиться к акции.

При этом мы корректируем его однократно. Но внутри акционного буфера снова действует динамическое управление — система корректирует его размер сама с учётом новых данных.

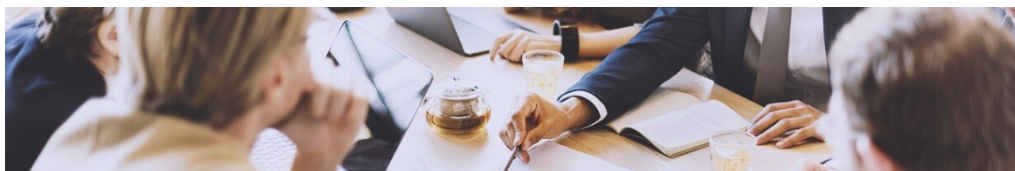
Аналитика для руководителя

Полная картина предприятия в режиме одного окна

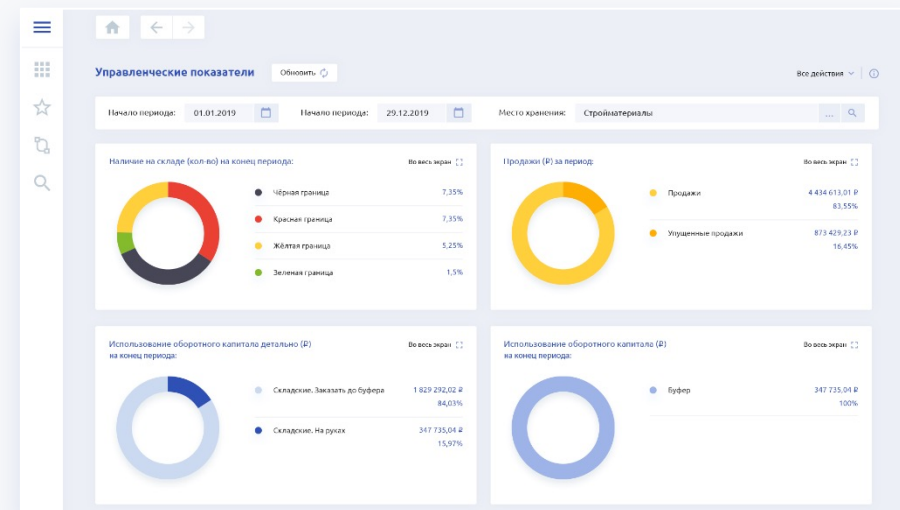
Формирование управленческих отчетов

эффективности управления товарными запасами:

- Сколько упущенных продаж;
- Сколько излишков;
- Какие позиции в красной или чёрной зоне;
- Почему не формируются заказы;
- Какая рентабельность инвестиций и оборачиваемость запасов;
- Сколько необходимо инвестиций для бесперебойной работы предприятия.



Ежедневный контроль за исполнением задач менеджера с сигналами руководству о необходимости корректирующих действий



Пример клиентского кейса

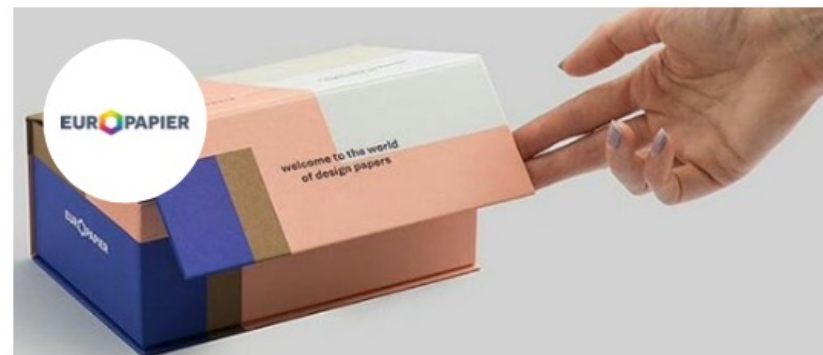
Компания ООО «Европапир»

— один из ведущих оптовых поставщиков бумажной продукции в Центральной и Восточной Европе и странах СНГ. С 2019 года компания начала тестировать динамическое управление запасами на базе NET Stock.

Финансовые показатели*	2018	2019	2020
Запасы, тыс. ₽	1 385 076	878 541	864 839
Краткосрочные заемные обязательства (кредит), тыс. ₽	685 955	439	73
Дебиторская задолженность, тыс. ₽	922 516	785 229	692 239
Кредиторская задолженность, тыс. ₽	968 308	838 679	735 824
Выручка, тыс. ₽	8 816 513	7 797 950	7 020 690
Валовая прибыль, тыс. ₽	443 673	611 864	746 873
Чистая прибыль, тыс. ₽	51 538	60 807	118 793
Рентабельность инвестиций	1,9%	3,3%	6,8%

* Данные показатели находятся в свободном доступе:

↳ www.list-org.com/company/193405/report



За 2 года работы с NET Stock:

- Сократила запасы на 520 237 000 ₽;
- Высвободившиеся средства направила на погашение кредита на 685 882 000 ₽;
- Несмотря на снижение выручки на 25%, эффективность компании по валовой прибыли +68% и прирост на 303 200 000 ₽;
- Прирост по чистой прибыли в 2,3 раза, а рентабельность инвестиций на 257% (доходность на вложенный рубль).

 [Смотреть отзыв клиента на YouTube >](#)

Отлично! Сколько это стоит?



СТОИМОСТЬ

11 700 руб /мес

Минимальная стоимость подписки за одну лицензию

Цена подписки зависит от:

- Количества позиций в вашем ассортименте;
- Количества складов;
- Количества закупщиков.



Прекрасно! Но сейчас всё устраивает, зачем мне что-то новое?

- Мы предлагаем провести **бесплатную диагностику на данных вашей компании** — продемонстрируем, как вы сейчас управляете складскими запасами, и как могли бы ими управлять: на сколько можно повысить эффективность компании, используя более прогрессивные методы, и какие есть точки роста.

Интересно, а что для этого нужно?

- Достаточно связаться с нашим менеджером: он вышлет файл для заполнения. Ориентировочно через неделю мы сможем по Skype (или Zoom) вам продемонстрировать результаты диагностики.

Как начать работу?

ЭТАП 1

Техническая интеграция

СРОК:

1 месяц — среднее время настройки обмена данными между NET Stock и вашей ERP

NET Stock легко интегрируется с любой системой учета.

Под каждый проект индивидуально разрабатывается Устав проекта, где прописываются целевые показатели эффективности (на сколько необходимо сократить запасы, какой должен быть уровень сервиса и т.д.).

После интеграции обмен данными между NET Stock и вашими системами происходит автоматически, не требуя участия ваших IT-специалистов.

ЭТАП 2

Обучение ваших сотрудников

СРОК:

1 неделя

Наш методолог на территории Заказчика проводит обучение методологии и работе с программным продуктом.

ЭТАП 3

Методическое и техническое сопровождение

СРОК:

3-6 месяцев — среднее время на сопровождение проекта

Далее подключается наша группа консультантов, которая совместно с вашими специалистами начинает работу в системе NET Stock. Настраиваются необходимые параметры для работы.

Основная задача проектной группы — добиться роста ключевых показателей вашего бизнеса.



Всё время подписки — техническая и консультационная поддержка

Какие преимущества у NET Stock перед прочими системами управления



Единственная отечественная разработка

с подходами динамического
управления
(не прогноз – это важно)



100% безопасность данных

Серверы находятся в России и
полностью зашифрованы



Разработчики и методическая поддержка в России

Общение на русском языке,
среднее время обратной связи в
течении 15 минут



Эффективен на длинных сроках поставки

от 30 дней и выше



Цена на подписку в рублях

Стоимость подписки
не зависит от колебаний курса
валюты

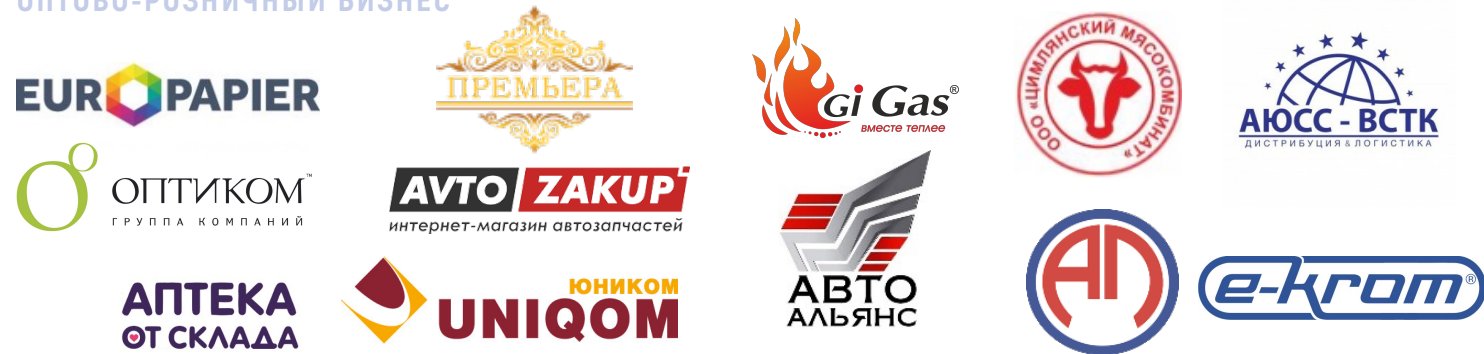


Гибко адаптируется под специфику бизнеса

Не нарушается целостность
алгоритмов методологии

Наша команда более 8 лет помогает отечественному бизнесу автоматизировать закупочную деятельность и оптимизировать складские запасы

ОПТОВО-РОЗНИЧНЫЙ БИЗНЕС



ПРОИЗВОДСТВО



NET Stock

– это уже готовое эффективное решение на базе самых прогрессивных отечественных и зарубежных подходов, проверенная временем и полученными результатами Заказчиков



С удовольствием ответим
на ваши вопросы!



ЗВОНИТЕ

8 (800) 555-82-03

ПИШИТЕ

info@vmss.ru

БОЛЬШЕ ИНФОРМАЦИИ НА САЙТЕ

www.vmss.ru